



RAPPORT DE GESTION EXERCICE 2011

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2011

Le résultat 2011 de Sidaction fait apparaître un déficit de 3.060.422 euros avant affectation aux fonds dédiés. Cette situation s'explique par deux faits principaux, l'augmentation des transferts financiers et la stabilité des ressources.

L'année 2011 a été une année où les transferts à destination des structures menant des actions de lutte contre le sida n'ont jamais été aussi importants. **Ils s'élèvent à 13.151.222 euros** en progression de 9,6% par rapport à l'année 2010.

Ainsi, les trois indicateurs majeurs, qui sont la part consacrée aux missions sociales représentant 71,5% des emplois de l'année, aux frais de recherche de fonds représentant 20,5% des emplois de l'année, et aux frais de

fonctionnement représentant 8,0% des emplois de l'année, respectent un équilibre satisfaisant.

L'année 2011 a été une année, dans un contexte économique difficile, où les ressources collectées auprès du public ont été relativement stables, à 15,7 millions d'euros (pour 15,9 millions d'euros en 2010), les autres fonds privés en baisse de 0,5 million d'euros à 3,2 millions d'euros, compensés partiellement par une hausse des subventions publics de 0,2 million d'euros à 1,2 millions d'euros.

Au 31 décembre 2011, Sidaction comptait 58 salariés en équivalent temps plein contre 54 au 31 décembre 2010. Les charges salariales s'établissent à 4 186 844 euros. Elles représentent 17,9% des charges d'exploitation de l'association.

RIGUEUR DE LA GESTION ET CONTROLES D'UTILISATION DES FONDS

Sidaction a, cette année encore, fait appel à un cabinet d'audit indépendant pour contrôler 24 structures, laboratoires de recherche ou associations ayant bénéficié de financements de la part de Sidaction ces dernières années.

Ces contrôles permettent de vérifier que les fonds ont bien été utilisés conformément aux conventions passées avec les structures, et que celles-ci ont mis en place des outils de suivi et de gestion adaptés.

Un travail de contrôle d'utilisation des fonds est aussi mené en interne, par l'équipe salariée de Sidaction. En cas d'utilisation des fonds non-conforme, les sommes litigieuses doivent être restituées à Sidaction. 204 941 euros ont ainsi été reversés à Sidaction en 2011, contre 188 342 en 2010, ces sommes étant versées aux fonds dédiées pour le financement de nouveaux projets.

LES TRANSFERTS FINANCIERS

■ FINANCEMENT DE LA RECHERCHE ET DE L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DE VIE ET DES SOINS

En 2011, Sidaction apporte toujours un soutien conséquent et stable à la recherche contre le VIH/sida par rapport à 2010 avec 171 projets.

Le montant global versé à la recherche a été de 4.017.633 euros contre 3.536.526 euros en 2010, soit une progression de 13,6%. Ces moyens ont été donnés d'une part pour 99 jeunes chercheurs (42 doctorants et 57 post-doctorants) pour un montant de 2.974.142 euros, soit une progression de 54,6% par rapport à 2010. Sont inclus dans ce montant les jeunes chercheurs financés dans le cadre du Fonds Pierre Bergé mis en place en 2011. Ce fonds a permis de financer à hauteur de 673.683 euros des chercheurs sélectionnés pour la pertinence du choix de leur sujet de recherche, et d'autre part, pour les aides aux équipes de recherche avec 72 financements pour 1.043.491 euros, soit une baisse de 35,2% par rapport à 2010.

Les financements jeunes chercheurs comme ceux dédiés aux aides aux équipes de recherche couvrent 12 régions françaises. Les trois premières régions bénéficiant du soutien de Sidaction étant l'Île de France pour un montant de 2.316.821 euros (1.807.249 euros attribués aux jeunes chercheurs et 509.572 euros attribués aux équipes de recherche), le Languedoc-Roussillon pour un montant de 361.269 euros (225.269 euros attribués aux jeunes chercheurs et 136.000

euros attribués aux équipes de recherche) et la région Provence Alpes Côte-d'Azur pour un montant de 220.230 euros (141.647 euros attribués aux jeunes chercheurs et 78.583 euros attribués aux équipes de recherche).

A ce soutien s'ajoute celui des projets visant à l'amélioration de la qualité de vie et la qualité des soins. Pour ces derniers, le montant des versements 2011 a diminué de 29,6% par rapport à 2010, avec une somme globale de 424.945 euros versée pour 23 projets et un soutien de 22.894 euros accordé en dehors de l'appel à projets à la Maison d'Accueil Spécialisé (MAS) de Saint Denis dans le cadre d'un partenariat avec la Fondation AREVA.

Parallèlement à sa mission de financement des jeunes chercheurs et des équipes de recherche, Sidaction continue d'œuvrer pour la recherche médicale sur le VIH/sida en favorisant la formation des chercheurs à travers l'organisation de l'Université des Jeunes Chercheurs (UJC) qui a eu lieu en octobre 2011. La transmission des savoirs et vécus vers la future génération de chercheurs est indispensable pour assurer une recherche forte dans ce domaine difficile. Il s'agit d'une formation multidisciplinaire sur la recherche sur le VIH/sida qui rencontre beaucoup de succès auprès des acteurs de la recherche.

■ LES PAYS EN DEVELOPPEMENT ET EN TRANSITION

La majorité des 34 millions des personnes infectées par le VIH vit dans des pays à ressources limitées. Dans les pays les plus pauvres de la planète, les progrès de la lutte contre le sida sont considérables. Aujourd'hui, plus de 7 millions de séropositifs ont accès à des antirétroviraux qui prolongent et améliorent leur vie. Mais 8 millions en manquent cruellement et n'ont pas accès à un système de soins satisfaisant.

En 2011, Sidaction a versé à ses partenaires internationaux 4.178.782 euros contre

3.731.480 euros en 2010, soit une progression de 12%, un montant sans précédent pour le service des programmes internationaux. Ce montant comprend le soutien financier apporté par Sidaction à l'organisation de la conférence francophone de l'IAS à Rome en juillet 2011 d'un montant de 83.000 euros et qui sera développer un peu plus loin.

Grâce à ce moment, 150 projets ont pu être mis en place par les 81 structures partenaires. Cet appui permet non seulement aux associations de

proposer aux personnes vivant avec le VIH une prise en charge globale (médicale, psychologique et sociale) mais également de couvrir une partie des coûts administratifs et logistiques liés aux frais de fonctionnement même des structures (salaires, loyers, électricité...).

Sur le montant global des financements versés, 55,3% l'ont été à travers l'appel d'offres international pour 2.263.112 euros. L'appel d'offre international regroupe différentes thématiques tels que le pôle populations exclues (513.000 euros versés), le soutien aux investissements (283.308 euros versés), les financements d'urgence (30.000 euros versés), la mission handicap (15.000 euros versés) et la mission éthique (14.667 euros versés). L'appel d'offre international bénéficie d'un cofinancement du Fonds de dotation Pierre Bergé dans le cadre du soutien aux investissements apporté aux structures partenaires d'un montant de 200.000 euros.

■ LE SOUTIEN AUX ASSOCIATIONS FRANÇAISES

En 2011, 4.439.399 euros ont été versés aux associations menant des actions de lutte contre le sida en France contre 4.028.039 euros versés en 2010 soit une progression de 10,2%. Ces versements comprennent les financements accordés aux associations menant des actions de prévention et d'aides aux malades en France métropolitaine et dans les Départements Français d'Amérique (DFA), sachant que certains financements sont pluriannuels. **En 2011, grâce au soutien de Sidaction, 189 projets ont pu être financés portés par 126 structures partenaires.**

3.313.350 euros ont été versés dans le cadre de l'appel d'offre généraliste et du soutien aux associations partenaires contre 2.858.767 euros versés en 2010, soit une progression de 15,9%. Cet appel d'offre a permis de financer 124 projets. L'appel d'offre généraliste bénéficie d'un cofinancement du Fonds de dotation Pierre Bergé dans la cadre du soutien aux investissements apportés à nos structures partenaires à hauteur de 200.000 euros.

Le pôle formation qui apporte un appui technique et financier à nos structures partenaires représente 17,9% des fonds versés en 2011 soit 731.104 euros. Le pôle formation bénéficie également d'un cofinancement du Fonds de dotation Pierre Bergé à hauteur de 600.000 euros. Le pôle enfant dédiés à la prise en charge globale des orphelins et enfants vulnérables a reversé 436.705 euros à nos structures partenaires soit 10,7% des fonds versés en 2011.

En ce qui concerne la mission Paris Sida SUD, cofinancée par la Mairie de Paris, elle a permis de financer pour 421.874 euros de projets menés au Burundi, au Kenya et au Burkina Faso soit 10,3% de la totalité des fonds versés.

Enfin la mission homosexualité en Afrique a financé à hauteur de 242.987 euros différents projets allant du renforcement des actions de plaidoyer en faveur du respect des droits des populations marginalisées au financement de la prise en charge sanitaire de ces mêmes populations.

300.899 euros ont été versés au titre des financements de la mission prévention gay, contre 308.262 euros en 2010, soutenue par le Fonds de dotation Pierre Bergé à hauteur de 300.000 euros. Ce sont 19 projets qui se sont vu financer dans le cadre de l'appel à projet prévention gay en 2011.

300.106 euros ont été versés au titre des financements de la mission emploi contre 312.750 euros versés en 2010 pour 11 projets financés. Le théâtre forum ainsi que les journées de sensibilisation employeurs à la thématique emploi et VIH ont été reconduits.

286.800 euros ont été versés dans le cadre de la mission de prévention et soutien en milieu carcéral contre 280.560 euros en 2010. Les actions menées en direction des prisons et de l'administration pénitentiaire se pérennisent et ont permis le soutien de 20 projets.

238.244 euros ont été versés dans le cadre de l'appel à projets Département Français d'Amérique contre 267.700 euros en 2010. Le travail visant la mise en place d'un tissu associatif

renforcé entre la Guadeloupe, la Guyane et la Martinique continue et porte ses fruits au travers de la mise en place d'actions locales concertées. En 2011, 15 projets ont été financés dans le cadre de cet appel à projets.

■ SOUTIEN AUX CONFERENCES

En 2011, Sidaction s'est également impliqué dans le soutien financier de conférence à dimension européenne et internationale.

Ainsi deux financements respectifs de 83.000 et 39.068 euros ont été versés à l'IAS pour l'organisation de la conférence francophone sur le VIH/Sida qui s'est déroulé à Rome en juillet 2011. Sidaction a également apporté une participation financière à l'organisation d'AIDS Impact 2011 à

L'accompagnement des structures financées reste une priorité pour Sidaction et un effort constant a été mené sur l'évaluation des actions menées par les associations. Le cabinet Deloitte a ainsi, comme chaque année maintenant, fait l'audit de 11 structures partenaires et acteurs de la lutte contre le VIH/Sida en 2011.

Santa Fe pour un montant de 22.500 euros, ainsi qu'à deux conférences européennes se déroulant à Barcelone et à Sienne en Italie pour un montant global de 6.000 euros.

Ce qui porte le total des financements à titre de soutien aux conférences à 150.568 euros contre 76.300 euros en 2010.

■ LES PUBLICATIONS

Tiré à 9.000 exemplaires, le magazine Transversal poursuit sa mission d'information et de relais entre les institutions de santé, les acteurs de la lutte contre le sida et le grand public. 6 numéros

ont été publiés en 2011. Le pôle publication a également élaboré et publié un guide pratique « Guide de l'intervention en milieu pénitentiaire ».

LES PERSPECTIVES 2012

Le contexte de crise économique a amené l'association à établir des prévisions budgétaires prudentes pour l'année 2012, les premiers mois de l'année montrent un tassement de la collecte, le Sidaction médias qui s'est déroulé du 30 mars au 1^{er} avril 2012 ayant, lui aussi, montré une décroissance traduite par la baisse de 1,5 millions de ressources sur le budget prévisionnel.

En terme de gestion, Sidaction souhaite maintenir un ratio d'affectation aux missions sociales

supérieur à 70 %, en poursuivant la rationalisation de ses opérations de collecte et en restant très attentif à l'évolution de ses frais de fonctionnement.

Les enveloppes de transferts financiers seront en légère baisse pour les associations françaises, le financement des projets de recherche et pour les structures de lutte contre le sida dans les pays en développement.